

2017年3月期 第3四半期決算説明会

2017年3月3日(金)
株式会社パスポート
代表取締役社長 水野 純
(東京証券取引所JASDAQ 証券コード7577)

決算概要

P/L

(百万円)

	2015年度 3Q累計	2016年度 3Q累計	増減額	増減率
売上収益	7,964	7,286	-678	-8.5
販管費	4,012	4,025	13	0.3
営業利益	50	-453	-504	-892
税引前利益	-3	-599	-596	-
四半期利益	-29	-707	-677	-

B/S

(百万円)

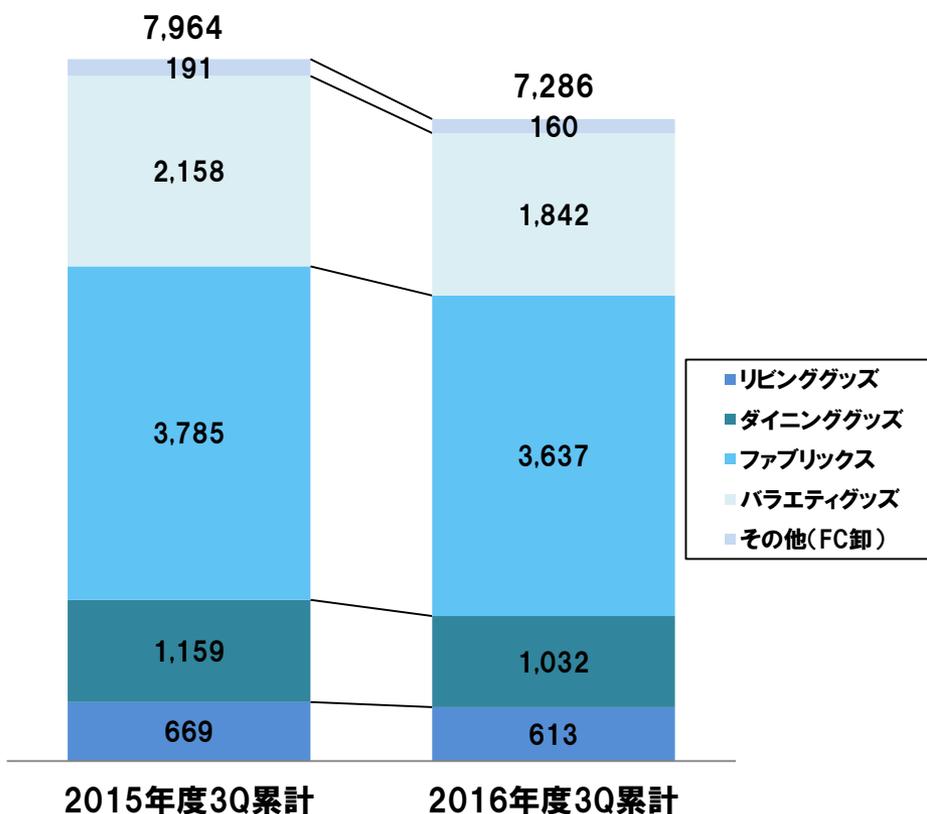
資産の部 (主要項目のみ)	2016/2	2016/11	前期末差
現預金	1,032	1,585	+552
受取手形・売掛金 (割賦売掛金含む)	390	493	+103
たな卸資産	1,543	1,364	-207
有形固定資産	341	454	+113
投資その他資産	1,443	1,387	-56
資産合計	4,955	5,427	+471

負債・純資産の部 (主要項目のみ)	2016/2	2016/11	前期末差
支払手形・買掛金	1,354	1,055	-299
短期借入金	750	972	+222
社債(1年内含む)	720	415	-305
長期借入金(1年内含む)	694	1,026	+332
負債合計	4,480	4,522	+41
株主資本	466	897	+430
純資産合計	475	904	+429
負債・純資産合計	4,955	5,427	+471

製品カテゴリ毎の状況

売上収益

製品カテゴリ別売上収益(百万円)



不採算店舗からの撤退に伴い、
売上高全体は低下した

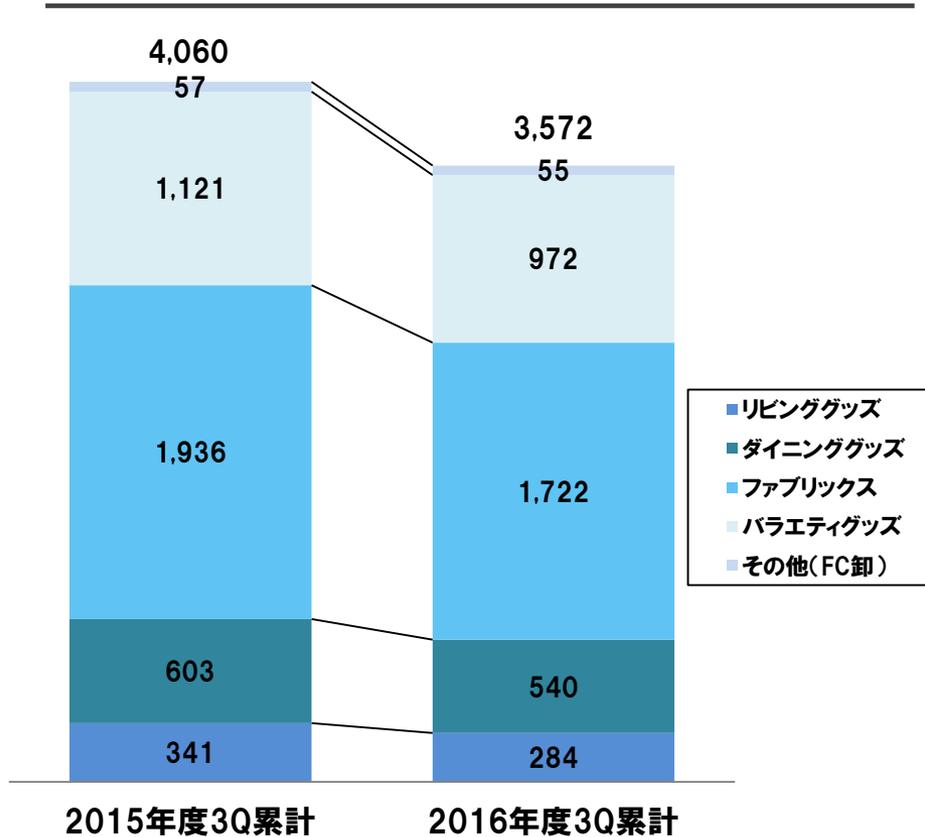
2016年は9月以降も高温の時期が長く、ファブリックス(布素材を使った商品)の秋物商品が伸び悩んだ

カテゴリ毎の構成比率は、ほぼ変更無し

製品カテゴリ毎の状況

売上総利益

製品カテゴリ別売上総利益(百万円)

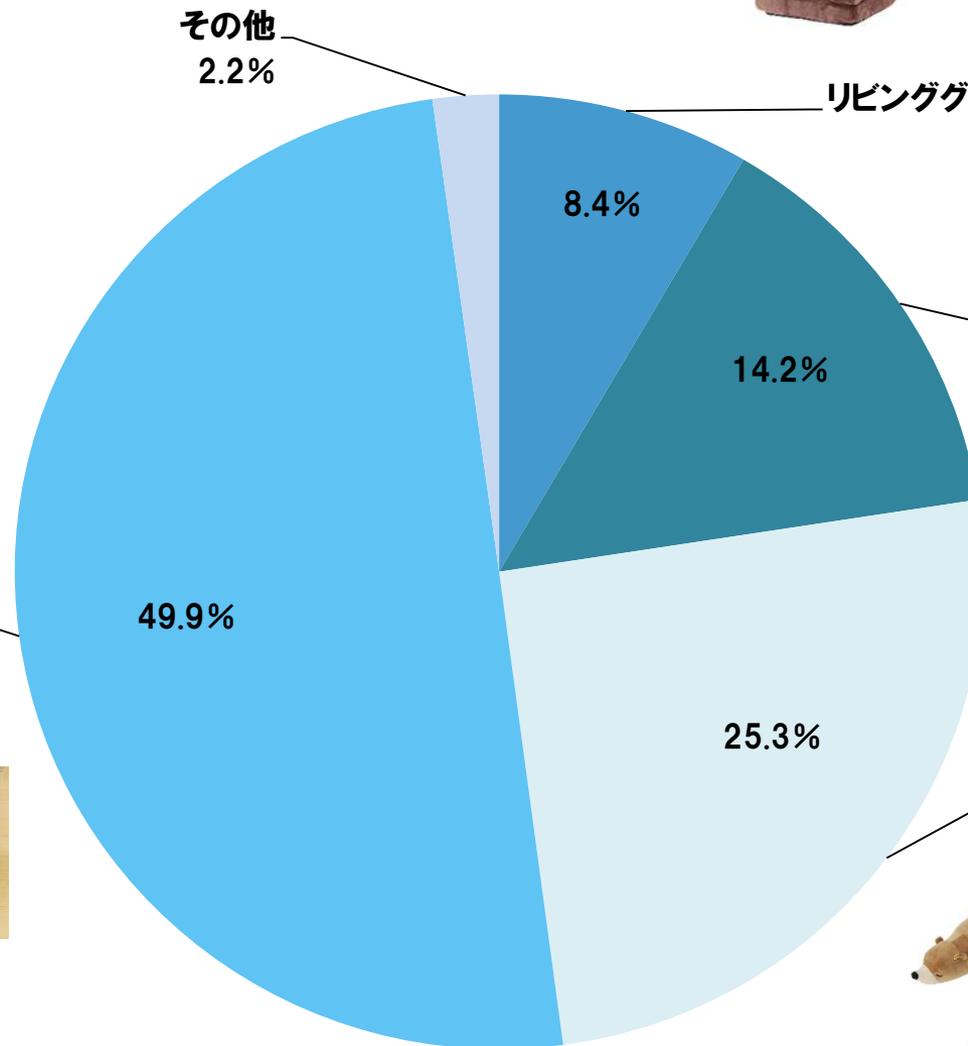


不採算店舗からの撤退による売上高の低下に伴い、売上総利益額も低下した

高温の為に売れなかった秋物商品を値下げして販売した結果、原価率が上昇し、粗利益が低下した

売上高同様、カテゴリ毎の構成比率は、ほぼ変更無し

売上構成



ファブリックス



リビンググッズ



ダイニンググッズ



バラエティグッズ



成長戦略

戦略の全体像

リブランディングを引き続き推進していく

フェーズ2

- “PASSPORT”ブランドのリブランディング
- ブランド認知度の向上

“カワイイ”雑貨
分野における
No.1ポジション

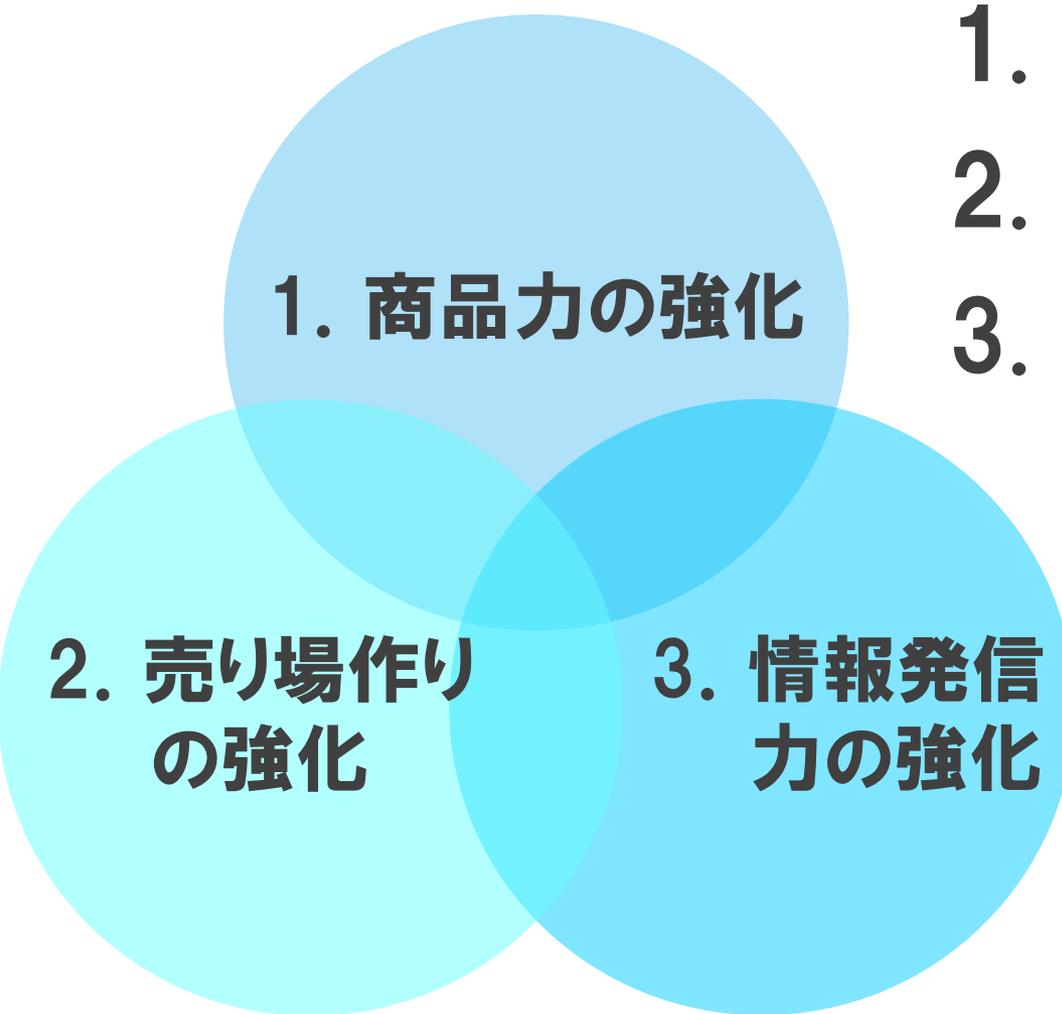
フェーズ1

資本
提携前

- 売上高の低迷
- 財務基盤の脆弱性

- 構造改革の実行
- これまでに溜まった
膿を出し切る

成長の礎



1. 商品力の強化

2. 売り場作りの強化

3. 情報発信力の強化

1. 商品力の強化
2. 売り場作りの強化
3. 情報発信力の強化

成長の礎

1. 商品力の強化

1. **トレンドに沿った商品展開**
2. **ターゲット顧客に合致した商品の提供**
3. **価格を維持したまま、より良い商品を提供**

成長の礎

2. 売り場作りの強化

1. VMDを強化し、「商品を探しやすい」売り場作りを実施
2. 「お客様ファースト」を徹底し接客力を向上
3. ブランド感を統一した店舗イメージを構築

成長の礎

3. 情報発信力の強化

1. SNSを活用し、ブランド情報、商品情報を発信
2. コーポレートサイトを新しいブランドイメージに変更
3. 新年度に向け、ECサイトのリニューアルを図り、ブランドページとして活用予定

グループシナジー

PASSPORT ×



- **アイデアインターナショナル、JAPAN GALSの商品をPASSPORTの店舗で販売**
- **新規の出店先情報(ショッピングモールなどのテナントスペース情報)をグループ企業各社と共有**
- **グループ企業各社と共同での商品調達**

(百万円)

	2016年2月期 実績	2017年3月期 予想	前期比・差
売上高	10,934	11,100	-
営業利益	91	-310	-
経常利益	59	-380	-
当期純利益	-142	-640	-

※2017年3月期は決算期変更に伴い、13ヶ月の変則決算となっておりますので、通期の対前年増減率は記載していません。

免責事項

本資料は、当社の企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。